

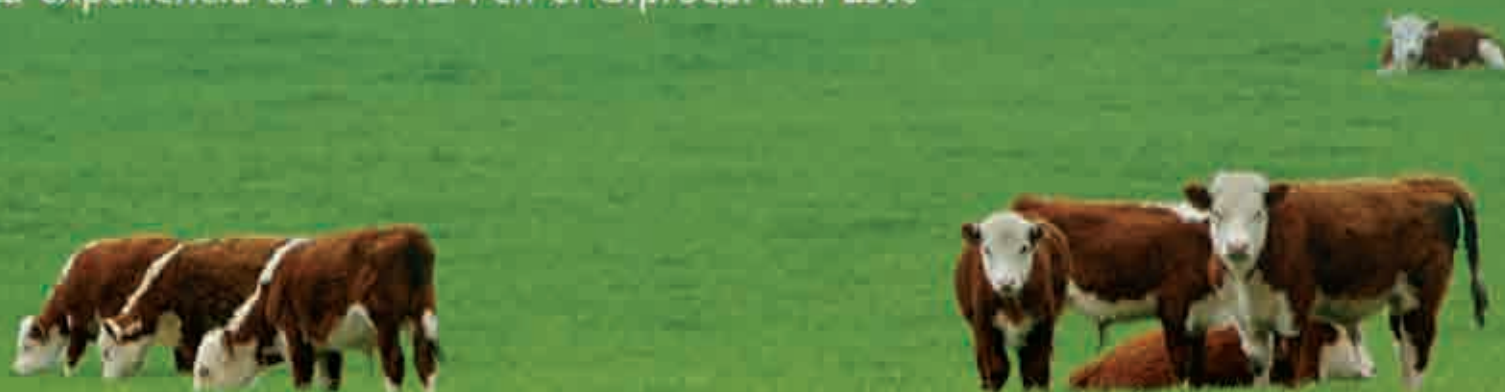


AGRO TEMARIO



Año 10 N° 44 / Julio - Diciembre de 2008

La experiencia de FUCREA en el Girocar del Este



Tecnología y buen manejo para enfrentar tiempos de crisis

Productores y expertos opinan sobre el brusco cambio de la situación de los mercados

Nuevos productos para hacer más eficiente la fertilización nitrogenada

Exitosa Jornada de Porteras Abiertas de El Tejar

Invertir en tecnología rinde más, aun con costos altos

INIA y FUCREA presentaron los resultados de una investigación que se realizó entre los años 2004 y 2008

El año 2008 no se cansa de plantar mojones que quedarán en la historia del mundo. A la incertidumbre global que desató la crisis estadounidense se añade, en Uruguay, la definitiva comprobación de lo limitado del territorio del país y, en consecuencia, de la necesidad de sacar de él el máximo provecho. Con este encuadre de la situación, resultó muy ilustrativa la presentación de las conclusiones de una investigación realizada por INIA y FUCREA denominada Producción de carne eficiente en sistemas de arroz-pasturas. En síntesis, invertir en tecnología y aplicar adecuadas normas de manejo rinde bastante más, incluso con costos altos, que trabajar bajo parámetros más tradicionales. La investigación, realizada entre 2004 y 2008, se desarrolló en el marco que brinda el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria, y la referencia fue un conjunto de productores pertenecientes al Grupo Intercrea de Producción de Carne (Giprocar) del Este.



Ejemplo de convivencia entre arroz y pasturas

Los ingenieros agrónomos Bernardo Andregette, Álvaro Simeone y Juan Buffa fueron los redactores de las publicaciones que originó la investigación. Los autores explican las razones del trabajo emprendido: "Durante las últimas décadas el cultivo de arroz se expande en la zona Este de Uruguay, caracterizándose este proceso por una fuerte incorporación de tecnología, que se traduce en altos rendimientos en comparación con

muchos países productores de este cereal, y en una relativamente pequeña brecha tecnológica entre la investigación y la producción comercial. "Paralelamente, la producción vacuna en esta misma región, inserta en un tipo de sistema mixto agrícola-ganadero, adquiere nuevas características al beneficiarse de la fase pastoril de la rotación arroz-pastura, la cual es considerada pilar básico de la sostenibilidad productiva y

de la preservación de los recursos naturales. En este esquema, en el que las pasturas son implantadas sobre el rastrojo dejado por el cultivo de arroz y a un costo inferior al de una pastura sembrada en forma convencional, comenzaron a promoverse planteos de recría y engorde sobre pasturas mejoradas, apuntando a intensificar a la ganadería". Sin embargo, los resultados obtenidos con la ganadería no eran satisfactorios y quedaban muy lejos

Cuadro 1. Análisis por estrato según clasificación por margen bruto de la invernada en las empresas integrantes del GIPROCAR: producción física y resultado económico

| ANÁLISIS POR ESTRATO | | | |
|---------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| Variable | Unidad | Tercio inferior* | Tercio Superior* |
| Margen Bruto de la Invernada | U\$S/ha | 40 | 181 |
| Producto Bruto de la Invernada | U\$S/ha | 88 | 242 |
| Insumos de la Invernada | U\$S/ha | 48 | 60 |
| Producción de carne de la Invernada | kg/ha | 113 | 244 |
| Carga de la invernada | UG/ha | 0,57 | 0,87 |
| Producción individual de la invernada | g/ani/día | 400 | 667 |

*Empresas que en por los menos tres ejercicios se ubicaron en el tercio inferior y superior según clasificación por margen bruto de la invernada.

de los resultados experimentales que habían obtenido el INIA y el Plan Agropecuario en dos investigaciones independientes entre sí: 200-220 kg/ha en el primer caso, y la determinación de un potencial alcanzable de 300 kg/ha, en el segundo. Este desfase entre la investigación y los resultados reales impulsó el trabajo que realizaron el INIA y el Giprocar del Este.

En un apartado titulado Las claves del éxito: ¿qué hacen los mejores?, los autores informan que “a los efectos de identificar la estrategia productiva y técnica empleada por aquellos productores que sistemáticamente registraron el mejor resultado económico, se realizó un análisis por estratos, incluyendo a 13 empresas que estuvieron presentes en por lo menos tres ejercicios. Las empresas se ordenaron de mayor a menor de acuerdo a su MB_I (Margen Bruto de la Invernada) y se agruparon en tercios (superior, medio e inferior) de acuerdo a esta variable, analizándose posteriormente qué características asumió el proceso productivo en aquellas que sistemáticamente se mantuvieron en el tercio superior e inferior, respectivamente”.

LOS MEJORES SEGÚN RESULTADO DE LA INVERNADA

En el cuadro 1 se presentan los indicadores para carga, productividad y resultado económico en aquellas empresas que, en por lo menos tres ejercicios, estuvieron clasificadas en los tercios superior e inferior, respectivamente.

“Se observa —escriben los expertos— que, si bien las empresas que sistemáticamente obtuvieron el mejor resultado



Investigadores y productores analizan los resultados del proyecto

económico, registraron un gasto en insumos 25% superior, éstas presentaron además un crecimiento del producto bruto de 175% respecto aquellas con peor MB_I. Este crecimiento del producto bruto estuvo explicado por un aumento del 116% de la producción de carne, el que —a su vez— se asoció con una mayor carga y ganancia diaria por animal (aumentos de 27% y 67%, respectivamente).

“El crecimiento de la carga en el tercio superior, pero básicamente las mayores ganancias individuales, se sustentan en una mayor proporción de la superficie de pastoreo ocupada por pasturas mejoradas y laboreos de verano (un crecimiento de 75% y 333%, respectivamente) y, fundamentalmente, en el uso de reservas forrajeras y concentrados energéticos

(incrementos de 1109% y 70%, respectivamente)”, según surge del cuadro 2.

Tras unas consideraciones sobre el manejo y la carga, según las estaciones, en la que los números continúan favoreciendo al estrato superior, Andregette, Simeone y Buffa abordan el tema de los resultados económicos, que se reflejan en el cuadro 3.

“A modo de síntesis —dicen los autores— puede afirmarse que aquellas empresas que lograron mantenerse en por lo menos tres ejercicios en el estrato superior de MB_I, gastaron más en insumos pero incrementaron su producción física más que proporcionalmente. Ello pone de manifiesto que si bien se dio una intensificación del proceso, la eficiencia de uso de los recursos involucrados también fue mayor. La producción de carne de

la invernada crece apoyada en un aumento de la carga media anual, pero fundamentalmente en una apuesta a una mejor productividad individual, sumado a un cambio en la estrategia estacional de combinación de ambas variables de manejo.

“En tal sentido, los subsistemas invernadores con mejor resultado económico registran una mayor carga otoño-invierno-primaveral, acompañada de ganancias buenas a muy buenas en dicho período, para descargarse en el verano.

Este manejo se apoya en una mayor dotación de recursos alimenticios en cantidad y calidad: una mayor proporción de la superficie de pastoreo constituida por mejoramientos, pero fundamentalmente una mayor proporción de los laboreos de verano, a lo cual se agrega un mayor uso de concentrados y reservas forrajeras”.

Cuadro 2. Análisis por estrato según margen bruto de la invernada en las empresas integrantes del GIPROCAR: uso del suelo y suplementación

| ANÁLISIS POR ESTRATO | | | |
|--|----------|-----------------|-----------------|
| Variable | Unidad | Tercio Inferior | Tercio Superior |
| Superficie de pastoreo de la invernada (SPI) | ha | 4.238 | 1.158 |
| Superficie Mejorada | % SPI | 45 | 79 |
| Praderas | % SPI | 45 | 60 |
| Campo natural mejorado | % SPI | 0 | 19 |
| Laboreos de verano | % SPI | 3 | 13 |
| Uso de fardos | kg/haSPI | 11 | 133 |
| Uso de concentrados | kg/haSPI | 172 | 292 |

Cuadro 3. Análisis por estrato según margen bruto de la invernada en las empresas integrantes del GIPROCAR: indicadores de comercialización

| ANÁLISIS POR ESTRATO | | | |
|----------------------|--------|-----------------|-----------------|
| Variable | Unidad | Tercio Inferior | Tercio Superior |
| Peso compra | kg | 218 | 214 |
| Peso venta | kg | 389 | 444 |
| Precio compra | U\$/kg | 0,88 | 0,81 |
| Precio venta | U\$/kg | 0,87 | 0,90 |
| Precio implícito | U\$/kg | 0,80 | 1,00 |

ENTREVISTAS A PRODUCTORES

MARTÍN GIGENA – TREINTA Y TRES

Habrá otra relación de precios cuando el mercado se equilibre



Con hermanos trabajo dos campos en el departamento de Treinta y Tres; las dos fracciones suman 2.800 hectáreas en las que hacemos arroz e internada. Con una carga de 0,9 unidades ganaderas, los terneros están en el campo dos años o dos años y medio, y así obtenemos 190 kilos de carne por hectárea.

De arroz hacemos unas 1.100 hectáreas. No tenemos limitaciones con el agua, porque tenemos buenas reservas, pero en la zona hay vecinos que tienen sus represas al 70% de su capacidad. La sequía ha sido importante.

Estos son tiempos de expectativa, a raíz de la crisis internacional. Hay ciertos temores en el plano financiero, pero creo que ahora estamos mejor que en otros momentos difíciles, sobre todo porque no pesa sobre nosotros el endeudamiento. De todas formas, por prudencia, las inversiones se reducirán; sacamos un poquito el pie del acelerador. Nosotros hicimos compras anticipadas de insumos, por lo que no estoy muy al tanto de si han bajado al mismo ritmo de las materias primas que producimos. Lo que es seguro es que habrá otra relación de precios cuando los mercados más o menos se equilibren.

INGENIERO AGRÓNOMO ANÍBAL GARCÍA RICCI – LASCANO

El último año fue excepcional para la ganadería y el arroz



Soy ingeniero agrónomo y productor arrocero y ganadero, en la zona de Lascano. El establecimiento tiene 3.000 hectáreas, entre propias y arrendadas, de las cuales 900 se dedican a internada de novillos. Compramos los terneros con 150-160 kilos, están unos 22 meses en el campo, y cuando alcanzan 470-480 kilos se venden a través de Vaquería del Este. La carga es de 1 UG por hectárea y el 60% de la superficie destinada a ganadería

es campo mejorado, después de haber hecho arroz.

La coyuntura presenta diversas interrogantes, relacionadas con los mercados y el clima. La baja de los precios de nuestros productos no está acompañada por otra similar en los insumos. Se impone producir cuidando los costos. En cuanto al clima, tuvimos algunas lluvias, pero de un volumen menor a lo normal. Yo tomo el agua para el arroz de la represa de India Muerta y espero no tener problemas. A pesar de estas dificultades, soy optimista de que en el mediano plazo se mantendrá la rentabilidad de la producción agropecuaria. El último año fue excepcional para la ganadería y el arroz.

INGENIERO AGRÓNOMO ROBERTO LIMA – TREINTA Y TRES

Los productores pequeños tenemos que tener otra actividad



En 60 hectáreas que están a la altura del kilómetro 305 de la ruta 8, en el departamento de Treinta y Tres, me dedico a la cría intensiva. En esa superficie, con una cobertura de lotus Maku, tengo unos 150 animales.

En estos momentos, en los que ha caído el precio de la carne, hay una gran incertidumbre por los valores de los insumos. Éstos han bajado, pero todavía están muy por encima de las cotizaciones de

hace un año. Entonces, la ecuación es bastante ajustada.

Hay muchas variables que los productores no manejamos y estamos obligados a verlas pasar, sin poder incidir. Los productores pequeños —yo soy uno de ellos— tenemos que tener otra actividad, extrapredial. Yo también me dedico a mi profesión de ingeniero agrónomo, y otros tienen que realizar un trabajo ajeno a la actividad agropecuaria.

Sin embargo, a pesar de las dificultades actuales, hay confianza porque Uruguay tiene muchas razones para estar en primera línea con sus productos.

Este panorama incierto está enmarcado en problemas climáticos. Tuvimos un invierno benigno que se sobrellevó bien, pero en primavera se siente la falta de agua y las heladas tardías han complicado el estado de los campos.

INGENIERO AGRÓNOMO MARTÍN MENDOZA – EL TEJAR

Se pondrá a prueba todo el sistema logístico del país



Soy el encargado del área comercial de El Tejar en Uruguay, y las dificultades que encuentro en este momento, para cumplir mis tareas, son variadas. En primer lugar, la situación está complicada por la caída de los precios de los granos. Alcanza con pensar que todas las compras de los insumos se hicieron

con valores altos, y que la comercialización será con cotizaciones en baja. Pero la campaña de los cultivos de invierno ya está jugada y hay que seguir jugándola. Para nosotros el problema quizás no sea tan grave porque vendiendo antes hicimos un colchón, pero nos preocupa el país y la suerte de muchos productores.

En la actualidad hay mucha incertidumbre y todo está quieto, porque los agricultores esperan para saber cómo evoluciona la situación, cosa que no es fácil determinar y nadie sabe cómo se saldrá de la crisis.

Por otro lado, en esta zafra se pondrá a prueba todo el sistema logístico del país. Porque a pesar de la sequía que afecta a la principal zona agrícola uruguaya, habrá una cosecha récord de trigo, posiblemente de más de un millón de toneladas. Como todo está quieto, como todo el mundo espera, ¿habrá capacidad para acopiar toda la producción? Lo que sí es seguro es que habrá grandes dificultades para sacar la cosecha, tanto por la quietud comercial imperante, como porque casi no hay barcos contratados.

Otro punto de incertidumbre, por la caída de los precios y por el clima, es la soja. Muchos se preguntan qué pasará con ella, pero la verdad es que no hay un cultivo sustitutivo.

Se generó un ambiente de gran inseguridad e incertidumbre



Soy productor, medianero, en Soriano. Hago trigo, soja y sorgo, y además tengo una empresa de servicios agropecuarios. La situación está muy difícil, porque la baja de los precios ha creado un ambiente de gran inseguridad e incertidumbre. No sabemos si vamos a cobrar por nuestra producción, ni cuánto.

Por un lado, está trancada la comercialización, no se ha entregado nada ni se ha cobrado. Por otro, hay contratos muy altos respecto a los precios actuales, pero las

grandes empresas que compran están afectadas por la crisis. Entonces, no se sabe si esos contratos se cumplirán.

A lo anterior se agrega el clima: la sequía en la primavera ha sido muy intensa. Fundamentalmente en una franja que abarca el norte de Flores, parte de Soriano, Colonia y Río Negro, y llega hasta Córdoba, en Argentina. Los galpones están llenos de semillas para los cultivos de verano y la siembra de primera se atrasó mucho, tanto que prácticamente se confunde con la de segunda.

El agro será el sector que se recuperará más rápidamente



En Cololó, hago agricultura: trigo, algo de cebada, maíz, soja y algo menos de sorgo. Tengo 500 hectáreas en administración directa y administro 4.000 hectáreas de inversores argentinos. Siempre tenemos un 33% de gramíneas, con rotación permanente.

La situación está muy compleja e incierta; no se sabe qué va a pasar. El agro fue el sector que, con la crisis, cayó más rápido, tanto en granos como en carne, pero pienso que será el que se recuperará más rápidamente. Creo que este mal período será

relativamente corto: tendrá su piso en el año 2009 y el horizonte de salida se verá en 2010. Porque la gente tiene que comer, el consumo demandará nuestros productos. Ahora, sin embargo, también hay incertidumbre con el cumplimiento de los contratos que ya se hicieron. Hay algunos, por soja, a US\$ 500. ¿Se respetarán? De todas formas, no hay muchos contratos, porque la crisis nos agarró a todos dormidos.

Otro motivo de preocupación es la falta de agua. Nunca vi una situación como esta, ni en la seca de 1989.

Sobrevuela el peligro de endeudarse



Trabajo como docente e investigadora en la Facultad de Agronomía y en la actualidad participo en los ensayos de fertilización con potasio que dirige el técnico rural Carlos Bautes, en Soriano.

En los últimos años hubo una gran reactivación en el sector agropecuario, sobre todo en la agricultura. En lo que se refiere a nuestra profesión, por ejemplo, se dio una gran demanda de agrónomos... aunque no tanto de agrónomas... Ese gran dinamismo sirvió para mover diversos rubros, como el de los servicios, y se crearon muchos empleos directos e indirectos. Pero ahora todo el mundo está

expectante y con una gran incertidumbre, y sobrevuela el peligro de endeudarse. Las expectativas, en buena medida, están centradas en lo que pueda pasar con Argentina, donde la crisis es más grande. Ese país es más susceptible y su situación puede afectarnos por la estrecha relación que tenemos con él, con sus empresas de servicios y con los productores que vienen a invertir en Uruguay.

Miramos los números para ver cuánto y cómo podemos aguantar



Soy productor en la zona de Mercedes. Hago ganadería de carne y agricultura: trigo y cebada en invierno, y soja y sorgo en verano. Destino 600 hectáreas a la agricultura y 200 a la ganadería.

La situación está complicada en todos los rubros, aunque es más grave en la agricultura porque tenemos que entregar la cosecha, con los granos en baja, en tanto los animales pueden esperar. El año pasado, cuando los precios subían, a mí me favoreció el no hacer contratos; pero este año no

firmé ninguno y los valores están en caída...

Todos estamos mirando los números para ver cuánto y cómo podemos aguantar, y así decidir; en general, habrá que vender algo para pagar los créditos y aguantar el resto. Se miran los precios de almacenaje, de entrada y salida y del silo bolsa en el campo. Y cada uno se mueve según su cintura.

Como si no hubiese problemas, se agrega el de la seca, que ha perjudicado mucho.

La obligación de ser eficientes en tiempos de crisis

En la Casa de los Rurales, en Mercedes, se presentaron el Verde urea y el N 30 Plus, dos productos de Agrotain ahora disponibles en Uruguay

En tiempos de crisis y alta volatilidad de los precios de los productos agropecuarios y de los insumos, la eficiencia es casi una obligación. Este pensamiento fue el que dominó en la jornada que organizaron CALMER e ISUSA en la Casa de los Rurales de Mercedes, el pasado 7 de noviembre.

En esa ocasión, el ingeniero agrónomo Hugo Fontanetto, de INTA Rafaela (Argentina), se refirió al manejo eficiente de la fertilización nitrogenada, con una presentación en la que abundaron los ejemplos de positivas investigaciones que se han realizado en su país con diversos granos.

Su colega Luciano Lucero, técnico brasileño que es gerente regional para América del Sur de la empresa Agrotain, presentó dos nuevos productos destinados a mejorar el rendimiento del nitrógeno y a evitar su volatilización, que en Uruguay son distribuidos por ISUSA.

El técnico rural Carlos Bautes, por su parte, expuso sobre un trabajo de investigación impulsado por CALMER, con el apoyo de la Facultad de Agronomía, sobre los efectos de la fertilización potásica en suelos de Soriano.

VERDE UREA Y N 30 PLUS

En la investigación que presentó Fontanetto se usaron los dos productos de Agrotain que ahora están a disposición de los agricultores en Uruguay: Verde urea y N 30 Plus, cuyas características fueron explicadas en Mercedes por Lucero.

El primero, según el experto brasileño, brinda a los cultivos mayor rendimiento y, por ende, ganancias superiores, previene las pérdidas de nitrógeno mejorando la eficacia de la urea, al tiempo que es un producto específico para prevenir las pérdidas por la volatilización del nitrógeno, y protege de las pérdidas mientras se esperan las lluvias.

N 30 Plus, por su parte, es un fertilizante líquido nitrogenado que conforme a la exposición de Lucero ha demostrado una alta eficiencia. Además de poseer las propiedades de la Verde urea (mediante el control de la volatilización), inhibe la nitrificación. Por lo tanto,

es específico para prevenir pérdidas de nitrógeno por volatilización, desnitrificación y lixiviación.

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN ARGENTINA

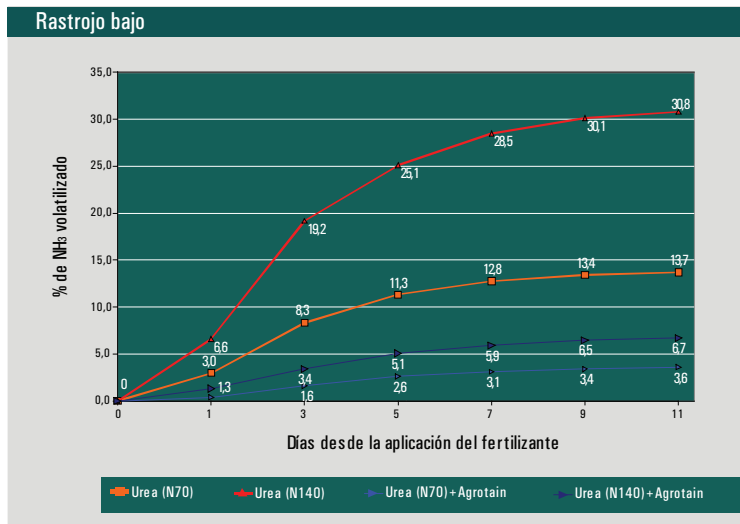
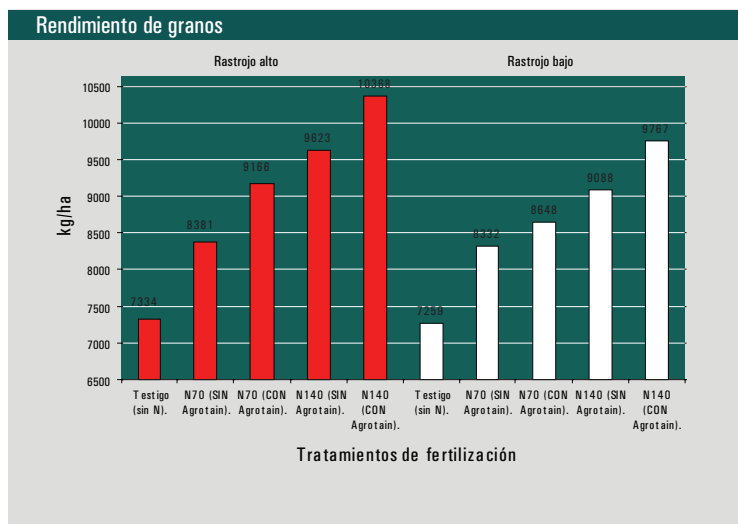
El ingeniero agrónomo Hugo Fontanetto elaboró para Agrotain un resumen de parte de la investigación realizada en el INTA Rafaela, la relativa a maíz, cuyo texto se reproduce a continuación.

En la campaña 2007/08 se instaló un ensayo en maíz con siembra directa con el objetivo de evaluar el efecto de Agrotain sobre las pérdidas por volatilización e inmovilización de N proveniente del fertilizante urea y los rendimientos del cultivo, con diferentes cantidades de rastrojo (3.000 y 8.000 kg/ha). El ensayo se realizó en el campo experimental de la EEA Rafaela, en un lote cuyo cultivo antecesor fue soja de primera, sobre un Argiudol típico serie Rafaela. El híbrido utilizado fue NK 900 TD MAX, sembrado el 24/09/2007 con 84.500 plantas/ha y a 0,52 m entre líneas. Los tratamientos se dispusieron en un diseño de parcelas divididas, donde la parcela principal fue la cantidad de rastrojo (bajo: 3.000 kg/ha y Alto: 8.000 kg/ha) y las subparcelas los tratamientos de fertilización: 1.- Testigo (sin N); 2.-

N70 (Urea SIN Agrotain); 3.- N140 (Urea SIN Agrotain); 4.- N70 (Urea CON Agrotain) y 5.- N140 (Urea CON Agrotain). Se evaluaron las pérdidas de NH₃ por volatilización sobre una trampa en cada una

de las parcelas. Se determinó el contenido de nitratos (N-NO₃) del suelo en V6 y V10 en todas las parcelas. Se evaluó la materia seca total en V6. El rendimiento de granos y sus componentes se evaluaron sobre los dos surcos centrales de 7,15 m de largo en las cuatro repeticiones y se llevó a 14% de humedad. Se realizó el análisis de la varianza para las variables evaluadas y las medias se compararon por medio de contrastes ortogonales, comparándose: a) Testigo vs. el resto de los tratamientos; b) Rastrojo alto vs. Rastrojo Bajo; c) N70 vs. N140 (urea común); d) N70 vs. N140 (urea + Agrotain) y e) Urea común vs. Urea+Agrotain. La aplicación de la urea (con y sin Agrotain) se efectuó el 12/11/2007, con el

usaron dos productos de Agrotain que ahora están a disposición de los agricultores en Uruguay



cultivo en 3 hojas (V3). Las dosis de N y el agregado de Agrotain incrementaron los N-NO3 del suelo (0-30 cm) en los estadios V6 y V10 del maíz. Las pérdidas de NH3 por volatilización (provenientes de las dosis de urea aplicadas al voleo) fueron disminuidas con el agregado de Agrotain: Las mismas fueron similares para las condiciones de rastrojo (alto vs. bajo) y mayores con las dosis de N más

altas. La fertilización nitrogenada incrementó los rendimientos de granos y la materia seca en V6. Las mayores producciones se obtuvieron con la dosis más alta de N. El agregado de Agrotain a la urea provocó aumentos de los rendimientos de granos y afectó positivamente a sus componentes. El uso de Agrotain incrementó la eficiencia de uso del nitrógeno (EUN) del maíz.

LA FERTILIZACIÓN POTÁSICA

El técnico rural Carlos Bautes presentó los positivos resultados logrados con la fertilización potásica en suelos arenosos de Soriano, en los que también trabajó la ingeniera agrónoma Mónica Barbazán, de la Facultad de Agronomía. Los trabajos comenzaron en 2007, en cultivos de cebada, y continuaron este año en soja, maíz y sorgo. A pesar de la juventud de la experiencia, ella ya demuestra una respuesta positiva a la cantidad de K₂O: en tres ensayos se constató un incremento del rendimiento de la cebada de entre 600 y 1.000 kilos por hectárea.



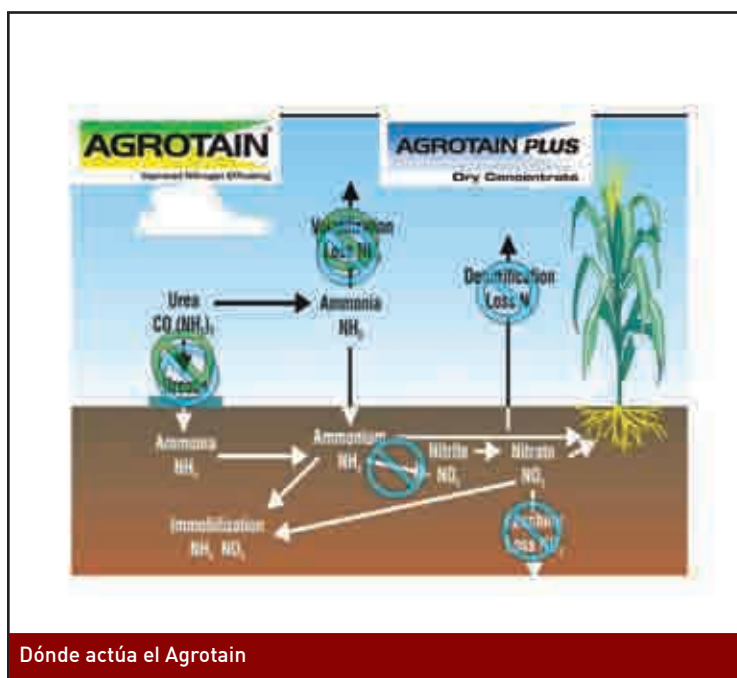
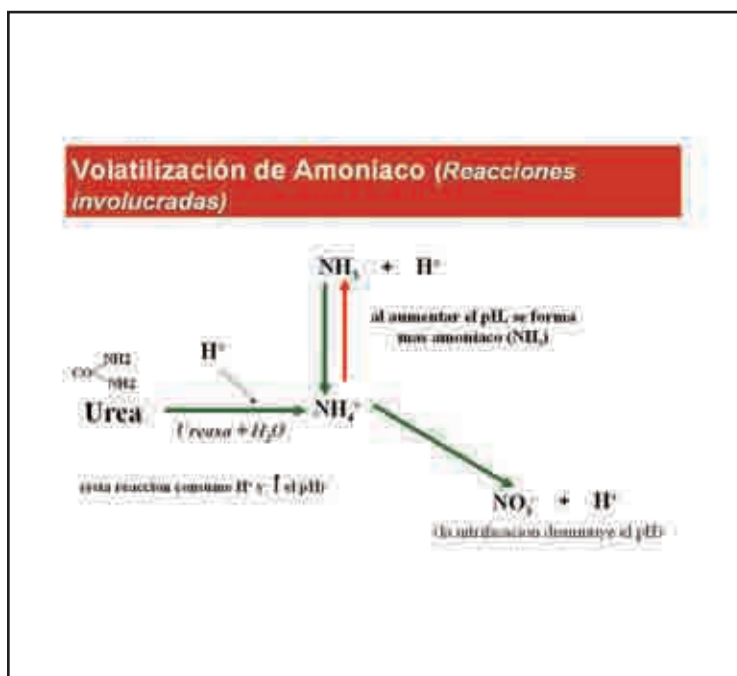
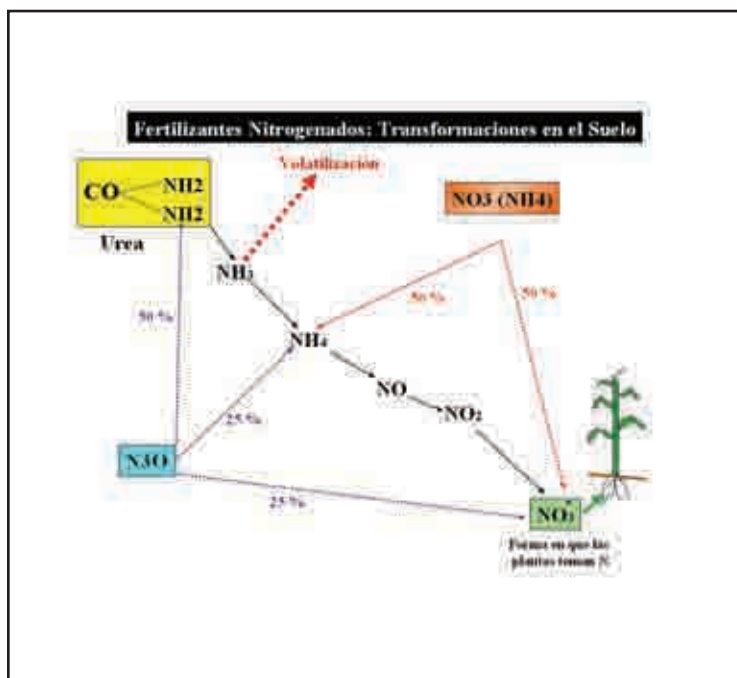
Carlos Bautes



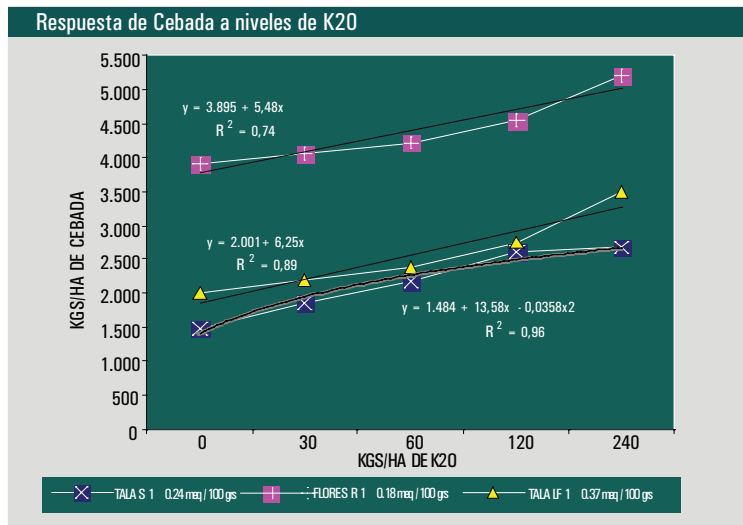
Hugo Fontanetto



Luciano Lucero



Dónde actúa el Agrotain



“Más allá de la crisis, seguiremos creciendo y aportando”

Sí, hay crisis, y no sabemos aún cuál es su profundidad. Pero aquí en la región todos tenemos mucha cancha y experiencia para superar las crisis, y sabemos que, en el mundo, la gente seguirá comiendo y demandando alimentos. Los que sólo están en la agricultura por negocios quizá se vayan, pero nosotros seguiremos creciendo y aportando. No miramos la ganancia o la pérdida de un año, sino que tenemos una visión empresarial integral, a largo plazo. Por lo tanto, no hay que rendirse ni achicarse”. Así de contundente fue Oscar Alvarado, presidente de El Tejar, en sus declaraciones a *Agrotemario* durante la 1ª Jornada Porteras Abiertas, Tendiendo Puentes, realizada el 31 de octubre en el establecimiento La Cautiva, en Grecco, organizada por esa empresa y el Convenio INIA-Sociedad Rural de Río Negro. La actividad, en la que participaron más de 1.000 personas —la gran mayoría jóvenes— fue apoyada y auspiciada por la Facultad de Agronomía, la Intendencia de Río Negro, el Consorcio de Productores de Carne del Litoral, la Asociación Rural de Jóvenes, el INIA y numerosas empresas privadas, entre ellas ISUSA.

Alvarado dijo que para El Tejar “el concepto de empresa incluye la



Vista parcial de la jornada organizada por El Tejar

idea de desarrollo comunitario, de beneficiar a las personas y un compromiso con el ambiente. Aprendimos en CREA que la tierra no la heredamos de nuestros padres para hacer cualquier cosa con ella, sino que la tenemos a cuenta de nuestros hijos”. Esta concepción parece explicar algunos de los aspectos salientes del temario de la jornada, como agricultura sustentable, a cargo de los ingenieros agrónomos Oswaldo Ernst y Jorge Sawchik, de la Facultad de Agronomía y el INIA, respectivamente. La expansión de la agricultura y los problemas que sufren otros rubros fueron abordados por el ingeniero agrónomo Carlos Alberto Viola, del Consorcio de Productores de Carne del Litoral, quien explicó las estrategias que sigue un grupo de invernadores, y el tema desafío de la lechería frente al avance agrícola fue desarrollado por el ingeniero agrónomo Pablo Chilibroste, con el respaldo de Erwin Büchmann, de CLALDY.

El responsable de El Tejar en Uruguay, el ingeniero agrónomo

Ismael Turban, se refirió a algunos aspectos de la filosofía de la empresa. Afirmó que “el crecimiento sólo es posible sembrando confianza”, para lo cual hay que valorar el profesionalismo “para ser los mejores”, trabajar con humildad y alegría, aceptar los desafíos y aplicar sistemas de mejora continua. Hizo un llamado a “no perder los sueños ni las perspectivas en el largo plazo” y a “sacarnos el individualismo e integrarnos”.

Además, Turban destacó que la política de El Tejar es tener personal nacional en los países donde arrienda o compra campos: Argentina, Brasil, Bolivia, Paraguay y Uruguay. “Todos los que trabajan en Uruguay son uruguayos”, enfatizó. Según fuentes de la empresa, El Tejar trabaja más de 80 mil hectáreas en Uruguay, distribuidas en todos los departamentos, excepto Artigas y Montevideo.

Turban indicó que en el país trabajan 147 personas, y que El Tejar está relacionado con 199 empresas de contratistas que ocupan 1.540 trabajadores, 112

compañías de transporte, 42 de proveedores, y que se utilizan para acopio 15 lugares para cultivos de invierno y 31 para los de verano. Estos conceptos los complementó Alvarado en sus declaraciones a *Agrotemario*: “Cuando nos tratan de extranjeros nos molesta un poquito, porque nosotros nos sentimos una empresa del Mercosur o, mejor, una empresa multilateral”. Alvarado destacó la gran presencia de jóvenes en la jornada y la “coherencia” de los mensajes de los técnicos y productores en cuanto a cuidar el ambiente, desarrollar una agricultura que se complemente y articule con los restantes rubros, y que todas las actividades se realicen “bajo la idea de más empresa y menos negocio, porque una empresa es un grupo de personas que comparten sueños y valores humanistas. El hombre es el objeto de una empresa que merezca el nombre de tal, porque sólo tiene sentido hacer dinero si de esa forma se contribuye al bienestar de quienes trabajan en ella y de la comunidad”.



Oscar Alvarado

ISUSA

E-mails:
isusa@isusa.com.uy
ventas@isusa.com.uy
Página Web:
<http://www.isusa.com.uy>

Planta Ruta 1 y Oficinas Centrales:
Tel.: (02) 347 2035 *
Fax: (02) 347 2127
Desde el Interior (sin cargo): 0800-8022

Depósito Montevideo:
Telefax: (02) 323 9001
Planta Nueva Palmira:
Telefax: (0544) 7181-7182
Planta de Silos: Tel.: (0544) 8663

Distribuidor: